

PROJEKTITOIMINTA XIV – RISKIENHALLINTA TEOLLISUUDEN INVESTOINTIPROJEKTISSA**Tavoite**

Riskienhallinta on kriittinen osa projektin menestystä, ja seminaarissa käsitellään monipuolisesti eri riskienhallinnan osa-alueita. Tarkastelemme muun muassa ennakkotietojen laadukkuutta, sidosryhmäriskejä, jäännösriskien hallintaa sekä aikataulun, resurssien ja budjetin hallintaa. Miten riskienhallinta voidaan integroida tehokkaasti projektin kaikkiin vaiheisiin ja toimintoihin erityyppisissä projekteissa? Myös ulkoisia riskejä on arvioitava tarkasti – keskittyminen yrityksen sisäiseen riskienhallintaan ei enää riitä. Riskienhallintaprosessissa korostuu organisaation eri tasojen osallistumisen merkitys ja jatkuvan seurannan tärkeys.

Luennoilla tuodaan esille oppeja ja kokemuksia riskienhallinnasta projekteissa sekä käytännönläheisiä työkaluja ja menetelmiä, joilla riskienhallinta saadaan aidosti osaksi projektin arkea erilaisten esimerkkien kautta.

Tilaisuuden osallistujilta toivotaan kysymyksiä luennoitsijoille ja esitettyjen totuuksien kyseenalaistamista, jolloin uudet ideat saavat tilaisuuden tulla esille. Niin tiedon välitys kuin ajatusten ja keskustelun herättäminen ovat seminaarin tavoitteita.

Kohderyhmä

Tilaisuus on tarkoitettu sekä tilaajien että toimittajien edustajille. Myös muut aiheesta kiinnostuneet ovat tervetulleita. Osallistujan edustamalla toimialalla tai teknisellä taustalla ei ole merkitystä, sillä luennoilla asioiden käsittely ei ota kantaa teknisiin yksityiskohtiin.

PSK:n jäsenyritysten henkilökunnalle, työryhmien jäsenille ja yhteistyökumppaneillemme tilaisuus on ilmainen. Seminaaritulaksi on varattu 200 henkeä vetävä Hanasaaren kulttuurikeskus Espoossa, jonne toivotaan tervetulleeksi kaikki asiasta kiinnostuneet. Mikäli paikat kuitenkin loppuvat kesken, niin seminaariin otetaan osallistujat ilmoittautumisjärjestyksessä. Ilmoittautumiset [ilmoittautumisjärjestelmän kautta](#).

Seminaarin puheenjohtajaksi on kutsuttu *Senior Vice President Samuli Kyttälä, Rejlers Finland Oy*:stä. Hänellä on laaja näkemys teollisuusinvestointiprojektien toteutuksesta sekä projektiliiketoiminnasta kotimaassa ja ulkomailla. Hän korostaa, että riskien hallinnan onnistunut toteutus ja asetettujen tavoitteiden saavuttaminen projektissa vaatii jokaisessa vaiheessa hyvää suunnittelua, ammattitaitoista johtamista sekä eri osapuolten sitoutumista valittuun toteutusmalliin.

Ohjelma

Klo 8.30 Ilmoittautuminen ja aamukahvi

Klo 9.00 **PSK-tervehdys**
Toiminnanjohtaja Jukka Koistinen, PSK Standardisointi

Klo 9.05 **Seminaarin avaus**
Avauksessa tuodaan esille, miten projektiriskejä tunnistetaan ja miten niihin varaudutaan. Projektissa on tyypillisesti eri osapuolia, esim. viranomaiset, rahoittajat, tilaajat, teknologiatoimittajat sekä projektiin palveluita ja materiaalia toimittavia tahoja. Jokaisella on omaan liiketoimintaansa liittyviä riskejä, jotka projektitoimituksessa muodostavat kokonaisuuden. Tämän kokonaisuuden ymmärtäminen ja yhteinen hallinta ovat onnistuneen hankkeen perusta ja läpiviennin edellytys. Millaisista riskeistä jokaisen projektiosapuolen tulisi olla tietoinen ja kuinka varautua niihin?
Senior Vice President | Industry Samuli Kyttälä, Rejlers Finland Oy

Klo 9.35 **Seisokkiprojektit hallitusti – Riskien ennakointi ja toteutuksen varmistaminen toimivassa tehtaassa**
Teollisuuden seisokkiprojektit ovat kriittisiä hetkiä, joissa tuotanto pysähtyy – mutta vain hetkellisesti. Näiden projektien onnistuminen ei ole sattumaa, vaan seurausta huolellisesta suunnittelusta, riskien ennakoinnista ja tehokkaasta toteutuksesta. Toimivassa tehtaassa seisokki ei ole vain tekninen haaste, vaan myös liiketoiminnallinen riski, jossa aikataulut, resurssit ja turvallisuus kohtaavat.
Head of asset management Tuomas Nikula, Outokumpu Stainless Oy

Klo 10.05 Tauko

- Klo 10.30 **Megaprojektien hallinnan todellisuus – riskit, paine ja päätökset**
Kun projektin mittakaava kasvaa, kasvaa myös sen riskienhallinnan merkitys. Perinteiset hallintatyökalut ja riskienhallintamallit eivät enää riitä, sillä riskit kietoutuvat yhteiskunnan, politiikan ja median paineisiin. Esityksessä tarkastellaan, miten riskien luonne, hallintakeinot ja päätöksenteon dynamiikka muuttuvat, kun hankkeella on sekä kansallinen merkitys, laaja – ja toisinaan myös opportunistinen – mielenkiinto sekä kansainvälinen näkyvyys. Pandemiat, sodat ja valtopolitiikka ovat tehneet riskienhallinnasta entistä monimutkaisempaa. Ja lopulta – se, mikä on ollut megaprojektien arkea, voi olla pian kaikkien hankkeiden todellisuutta.
Toimitusjohtaja Minna Forsström, Minbri Oy
- Klo 11.00 **Riskienhallinta globaaleissa teknologiatointusprojekteissa**
Toimitusprojektit sisältävät monimutkaisia teknisiä, logistisia, sopimuksellisia ja kohdekohtaisia riskejä, joiden hallinta on keskeistä projektien onnistumiselle. Luennolla tuodaan esiin käytännön näkökulmia perustuen toimivaan ja koeteltuun riskienhallintaan globaaleissa teknologian toimitusprojekteissa. Millaisia ovat menetelmät konkreettisine esimerkkeineen, joilla riskit tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan globaalissa toimintaympäristössä?
Vice President, Project Excellence Kari Elomäki, Metso Finland Oy
- Klo 11.35 Lounas
- Klo 12.55 **Toimittajan rooli projektien riskienhallinnassa**
Toimittajan rooli ja tehtävät projektin riskienhallinnassa elävät projektin elinkaaren mukaan. Asiantuntemus ja kokemus riskien tunnistamiseksi vaatii rinnalleen myös toimivia käytäntöjä. Esityksessä nostetaan esiin toimittajan näkökulmasta käytännön riskienhallinnan keinoja teollisuuden investointiprojektien eri vaiheissa.
Toimitusjohtaja Jukka Karhula, Fineweld Oy
- Klo 13.30 **Toimittajariskien hallinta investointiprojekteissa**
Investointiprojektien onnistuminen ei riipu pelkästään omasta organisaatiosta, vaan yhä useammin myös ulkoisten toimittajien kyvykkyydestä, luotettavuudesta ja yhteistyökyyvystä. Toimittajariskien hallinta onkin noussut keskeiseksi osaksi yritysten investointipolitiikkaa. Esitelmässä paneudutaan teollisuuslaitoksen käytännön toimintatapoihin toimittajariskien tunnistamisessa, arvioinnissa ja hallinnassa.
Investointipalvelun päällikkö Markku Kotajärvi, SSAB Europe Oy
- Klo 14.10 Kahvitauko
- Klo 14.35 **Muutostenhallinnalla projektin riskit kuriin**
Kustannus- ja aikatauluriskien hallintaan käytettävät työtavat ja työkalut on kehitetty turvaamaan jatkuvaa ja laajamittaista projektitoimintaa. Onnistuneella muutosten ja lisätöiden hallinnalla saavutetaan varmuutta projektin kustannus- ja aikatauluseurantaan.
Project Controls and Support Manager Tomi Metsäniemi, Neste Oyj
- Klo 15.10 **Riskienhallinta tosielämän vaaratilanteissa**
Luennolla käydään läpi riskienhallinnan merkitystä eri toimialoilla: sotilasoperaatiot, pelastustyö, yritysmaailma jne. sekä riskienhallintakokemuksia tosielämän kriisitilanteissa. Miten teemme päätöksiä paineen alla ja mitä ovat tunneälyllisen ja ihmiskeskeisen johtamisen kulmakivet? Miten stressiä käsitellään ja miten voidaan kehittää stressiresilienssiä ennakoimaan toimintaa paineistetuissa tilanteissa? Johdon ja yksilön vastuiden tulee olla selkeät korkean riskin tiimityössä. Miten luodaan tiimi, toimintakulttuuri sekä kasvatetaan yksilön mentaliteetti organisaation riskien hallintaa varten?
Toimitusjohtaja Janne Lehtonen, Northern Allegiance Oy
- Klo 16.00 **Loppukeskustelu**

Seminaarin jälkeen pidetään klo 16.30 PSK:n sääntömääräinen kevätkokous, johon kaikki ovat tervetulleita. Kokouksen jälkeen päivän teemaa voi jäädä pohtimaan perinteisesti tarjoiltavan illallisen ja virvokkeiden merkeissä.

PROJEKTITOIMINTA XIV – PROJEKTIN RISKIENHALLINTA

PUHEENJOHTAJA:



Diplomi-insinööri **Samuli Kyttälä** on Rejlers Finland Oy:n teollisuuden liiketoimintajohtaja. Tehtävissään Samuli vastaa teollisuuden toimialan projektipalveluista ja liiketoiminnasta. Hänellä on monipuolinen kokemus teollisuuden projekteista ja konsultoinnista. Työuransa aikana Samuli on toiminut vaativissa liiketoiminnan johtamisen ja projektitoiminnan tehtävissä kotimaassa, Skandinaviassa, Euroopassa ja Lähi-idässä sekä osallistunut aktiivisesti oman toimialansa kehittämiseen. Hänet tunnetaan strategialähtöisenä ja energisenä johtajana sekä osaavana projektien toteuttajana. Samuli on innokas ottamaan vastaan uusia haasteita, joihin hän tarttuu eteenpäin vievällä liiketoimintalähtöisellä otteellaan.

LUENNOITSIJAT:



Insinööri **Tuomas Nikula** on Outokumpu Stainless Oy:n omaisuudenhallinnan johtaja. Hän on ammattilainen, jolla on monipuolinen kokemus terästehtaan erilaisissa projektinhallinnan, projektihankintojen, rakentamisen, käytön ja kunnonvalvonnan tehtävissä. Hänen tehtäviinsä kuuluvat seisokkien valmistelu, suunnittelu, koordinointi ja johtaminen. Työssään hän on tottunut vaativiin projektihaasteisiin, joiden ratkaisemiseen käytetään sekä vakiintuneita että alati kehittyviä menetelmiä ja toimintatapoja. Tuomaksella on vahva kokonaisnäkemys seisokkiprojektien onnistumiseen vaikuttavasta riskienhallinnasta. Hän korostaa, että varmistamiseen tarvitaan sitoutumista, kaikkien toimijoiden avointa yhteistyötä sekä toimivia tapoja mitata projektien etenemistä ja toteutuksen laatutavoitteita.



DI, MBA **Minna Forsström** toimii itsenäisenä riippumattomana konsulttina, hallitusten neuvonantajana ja hallitusammattilaisena. Hänellä on yli 30 vuotta kokemusta projekteista myös megahankkeista ja vaativista infrastruktuuri-hankkeista sekä teollisuuden kehittämisestä. Työssään Minna on kohdannut alati muuttuvia haasteita, joilla on vaikutusta ratkaisujen toimivuuteen sekä projektien onnistumiseen. Minna tuo projekteihin strategisen näkemyksen, määrätietoisien toimintamallin ja kyvyn jäsentää monimutkaisia kokonaisuuksia päätöksenteon tueksi. Hänen työnsä keskiössä ovat selkeät vastuut, toimiva riskienhallinta, selkeä viestintä eri sidosryhmille ja projektin ja liiketoiminnan tavoitteiden yhteensovittaminen. Riippumattomana asiantuntijana hän kykenee arvioimaan hankkeita objektiivisesti ja varmistamaan, että päätöksenteko perustuu realistiseen tilannekuvaan projektin kaikki osa-alueet huomioiden. Minna tunnetaan yhteistyökykyisenä ja määrätietoisena vaikuttajana, joka rakentaa luottamusta eri sidosryhmien välille ja vie vaativatkin hankkeet hallitusti eteenpäin.



Insinööri **Kari Elomäki** on Metso Finland Oy:n Minerals-liiketoiminnan projektitoiminnan kehittämisestä ja toiminnoista vastaava johtaja.

Yli 30-vuotisen työuran aikana Kari on toiminut lukuisissa kansainvälisissä projekteissa projektipäällikkönä ja projektitoiminnan vetäjänä. Kari tunnetaan yhteistyötaitoisena ja määrätietoisena projektien toteuttajana, joka on valmis tarttumaan vaativiin haasteisiin. Hänellä on vankka käytännön kokemus ja ymmärrys projektien riskienhallinnasta kansainvälisessä toimintaympäristössä laite- ja teknologiatoimittajan roolissa.



Insinööri **Jukka Karhula** toimii toimitusjohtajana Fineweld Oy:ssä. Jukka tunnetaan kokeneena teollisuusjohtajana, joka huolehtii johtamisosaamisen, toimivien tiimien ja myönteisen yrityskulttuurin kasvattamisesta sekä kehittämisestä. Hän korostaa turvallisuuden, luotettavuuden ja laadun merkitystä – arvoja, jotka ovat keskeisiä teollisuuden alihankinta- ja urakointitoiminnassa.

Jukka haluaa kehittää toimittajan näkökulmasta projektitoimintaa, jotta suomalainen teollisuus on kilpailukykyinen myös tulevaisuudessa. Kokemuksensa ja koulutustaustansa ansiosta hän tuo teollisuuden kumppanina selkeän näkemyksen siitä, miten asiakkaille tuotetaan lisäarvoa vaativissa toimituskokonaisuuksissa.



Insinööri **Markku Kotajärvi** toimii investointipalvelun päällikkönä SSAB Europe Oy:ssä. Markulla on kokemusta suunnittelusta, kunnossapidon johtamisesta, työmaan hallinnasta, hankinnoista sekä projektitoimintaan liittyvien toimintojen kehittämisestä. Avainasia hänen työssään on tarkka, tehokas ja määrätietoinen toimintamalli, jolla voidaan varmistaa ennakoitavat ja sujuvat projektien läpimenot. Markku edistää määrätietoisesti modernien työkalujen ja hyödyntämistä projektitoiminnassa ja koko elinkaaren aikaisissa ratkaisuissa. Työssään Markku kohtaa alati muuttuvia haasteita, joilla on merkittävä vaikutus ratkaisujen toimivuuteen sekä tehtaan elinkaarikustannuksiin. Hän tuntee laajamittaisen ja monimutkaisen tuotanto-organisaation asettamat vaatimukset suunnittelulle ja projektitoiminnalle laitosinvestointiprojekteissa.



Diplomi-insinööri **Tomi Metsäniemi** toimii Neste Oyj:llä päällikkönä vastuualueenaan projektin ohjaus ja tuki Tehtävässään hän vastaa projektien läpiviennistä eri osaprojektien kautta esisuunnitelmista käyttäjille luovutukseen. Haasteita riittää niin suunnittelussa ja yksityisillä kuin urakoinnissakin. Projektin kustannukset ja aikataulu on pidettävä kurissa.

Tomilla on laaja-alainen kokemus erilaisten teollisuusinvestointiprojektien toteutuksesta ja niihin liittyvien toimintojen kehityksestä. Tomi tunnetaan avoimena ja yhteistyökykyisenä tiimipelaajana, joka on valmis tarttumaan monimutkaisiin haasteisiin.



Janne Lehtonen on entinen merivoimien erikoisjoukkojen operaattori ja veteraani, joka toimii palomiehenä, ensihoitajana ja pelastussukeltajana. Hän on myös yrittäjä hyvinvointi- ja liikunta-alalla sekä turvallisuuden ja riskienhallinnan kentällä. Janne on pääkouluttaja "Erikoisjoukot" -televisiosarjassa ja toiminut taktisena konsulttina useissa televisiosarjoissa ja elokuvissa, kouluttaen näyttelijöitä aseiden käsittelyssä ja taktisen toiminnan osa-alueilla. Erikoisjoukkouransa aikana Janne osallistui useisiin kansainvälisiin operaatioihin, esimerkiksi Somaliassa ja Afganistanissa. Sotilasuran jälkeen hän työskenteli yksityisessä turvallisuusalan organisaatiossa turvaten valtion päämiehiä, rahankuljetuksia ja aluksia piratismiin vastaisissa operaatioissa.

Ihmisten kouluttaminen ja valmentaminen on aina ollut merkittävä osa Jannen työtä, niin merivoimien erikoisjoukoissa kuin nykyisissä tehtävissään pelastajana ja yrittäjänä. Hänen intohimonsa on puhua tiimityöskentelystä, johtamisesta ja niihin liittyvistä arvoista, jotka vaikuttavat työyhteisön hyvinvointiin ja kulttuuriin. Janne hyödyntää omakohtaisia kokemuksiaan kriisijohtamisesta ja tiimityöskentelystä sotatoimialueilla, palo- ja pelastusosalalla sekä turvallisuusosalalla. Janne käsittelee myös stressinhallintaa, mielen hallintaa sekä resilienssiä vertaamalla ammattisotilaan ja pelastajan mielentilaa urheiluun, yrittäjyyteen, johtamiseen ja tiimityöskentelyyn.