

# TOIMITTAJAN ROOLI PROJEKTIN RISKIENHALLINNASSA

Jukka Karhula, Toimitusjohtaja Fineweld Oy



**Jukka Karhula**

**Toimitusjohtaja, Fineweld Oy**



**Kokemustaustaa**

- **Insinöörin aivoilla toimiva ihmisten johtaja**
- **Toiminut mm. toimitusjohtajana ja osakkaana kaivoslaitteita ja palveluita valmistavassa Häggblomissa**
- **Kokemusta kansainvälisestä kaupasta sekä projektitoiminnasta Suomessa ja Ruotsissa**
- **Hallituksen jäsenyyksiä teollisuuden, logistiikan ja projektitoiminnan yrityksissä**

**Henkilötaustaa**

- **Konetekniikan insinööri ja myöhempiä lisäopintoja, IWSD, HHJ-PJ**
- **Koti Kokkolassa, onnellisesti naimisissa jo yli neljännesvuosisadan, neljä lasta**
- **Vapaa-aika kuluu merellä veneillen, mökillä ja metsässä**





## **FINEWELD PÄHKINÄNKUORESSA**

- **Perustettu vuonna 1988**
- **Perheyhtiö, perustajaperheen omistuksessa**
- **Pääkonttori ja konepaja Kokkolassa, Ruotsissa tytäryhtiö mutta ei konepajatoimintaa**
- **Projektitoimittaja, liikevaihto vaihdellut vuosittain tyypillisesti 20-70 M€ raamissa**
- **Henkilöstömäärä elää projektien tarpeiden mukaan. Ydinhenkilöstö 50 ja isoissa projekteissa ollut 300+**
- **Vuosikymmenten aikana onnistuneiden projektien läpiviennin ansiosta vahva taloudellinen selkänoja**



### **Asiakkaan investointi**

Tyypillinen asiakkaan investointi jossa Fineweld toimittajana on yleensä kymmeniä tai satoja miljoonia euroja ja joskus useiden miljardien eurojen megahankkeita.



### **Toimitus**

Keskitymme suuriin kokonaisuuksiin. Tyypillinen Fineweldin toimituksen suuruus on 10-100 M€ välillä.



### **Projektit**

Keskitymme toimittamaan 1-4 projektia vuosittain, projektien kokoluokasta riippuen.



### **Luotettavuus**

Fineweld on toimittanut historiansa aikana kymmeniä projekteja, onnistuneesti ja ajallaan.

## *Meneillään oleva projekti, Stockholm Exergi*

### BECCS projekti

- Toimitussopimus Stockholm Exergin kanssa sen uraauurtavalle BECCS-hankkeelle (Bio-Energy Carbon Capture and Storage) Värtanissa, Tukholmassa.
- Sopimuksen puitteissa Fineweld toimittaa suuren putkisiltajärjestelmän ja putkistot. Hanke toteutetaan vuosina 2026–2028.
- Valmistuttuaan laitoksen odotetaan olevan yksi maailman suurimmista hiilidioksidin poistolaitoksista, mikä merkitsee merkittävää edistysaskelta teollisessa hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä ja negatiivisissa päästöissä.



REFERENSSEJÄ



**Hycamite, Kokkola**  
**Customer Sample Facility 2025**



**Pipe Bridge**  
**Modules**

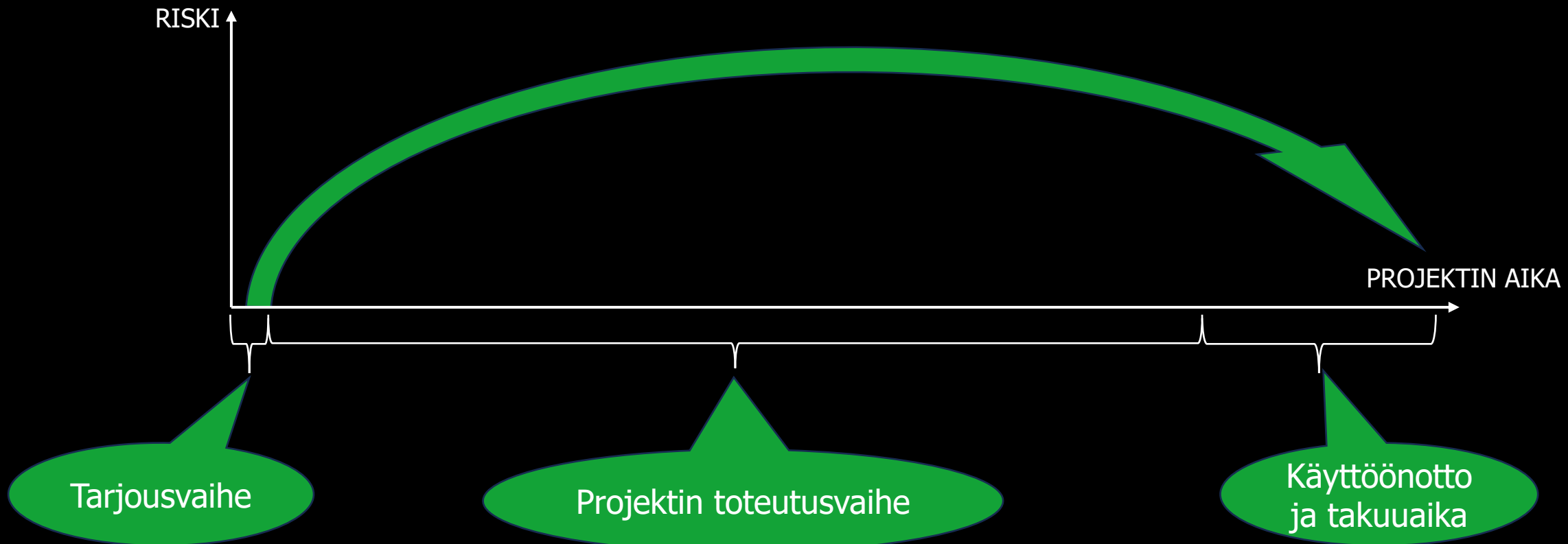


## TOIMITTAJAN ROOLI PROJEKTIN RISKIENHALLINNASSA

*Toimittajana täydellisen kontrollin odottaminen on varmin tapa jäädä kilpailussa jälkeen. Menestys ei synny riskien nollaamisesta, vaan kyvystä astua tuntemattomaan ja kääntää hallitsemattomatkin haasteet voitoiksi.*

*(AI:n muodostama toteamus lyhyen promptauksen päätteeksi)*

# PROJEKTIN ELINKAARI TOIMITTAJAN / URAKOITSIJAN NÄKÖKULMASTA





## PROJEKTIN RISKIENHALLINNAN VAIHEISTUS FINEWELDILLA

### Case-esimerkki teollisesta projektista

Projektivaihe	Keskeinen riskienhallintatoimi	Dokumentointi	Synnytetty toiminta
<b>Tarjous</b>	Ensimmäinen riskien arviointi	Myynnin dokumentti [5.0.4.1.0.1 Myynti]	Jatkopäätös, alustava riskirekisteri
<b>Aloitus</b>	Riskianalyysi, ABC-luokitus	Projektin määrittely ja suunnitelmat [7.0.3.7 Projektin toteutussuunnitelma]	Riskirekisteri, valmis toteutussuunnitelma
<b>Suunnittelu</b>	Tekniset ja hankintariskit	Suunnittelun katselmukset, hankintasuunnitelma [7.0.3.1.8 Suunnittelu]	Muutosratkaisut, tarkemmat spesifikaatiot
<b>Toteutus</b>	Jatkuva riskien seuranta, HSE	Viikkopalaverit, riskilomakkeet, CO-lomakkeet [7.0.3.1.9 Toteutusvaihe]	Resursoinnin muutokset, turvallisuustoimet
<b>Päätäminen</b>	Lessons learned	Loppuraportointi ja auditoinnit [7.0.3.1.10 Projektin päättäminen]	Ohjeiden päivitys, korjaavat toimet

- ✓ **Jokaisen projektin dokumentoinnin laatu ja tarkkuus ovat tärkeä osa riskienhallintaa**
- ✓ **Dokumentointi alkaa systemaattisesti heti ensimmäisestä asiakaskontaktista**

## PROJEKTIN ELINKAARI - TARJOUSVAIHE

Tarjousvaihe on monivaiheinen ja keskeinen prosessi, joka määrittelee projektin tulevan menestyksen. Hyvin suunniteltu tarjous, joka ottaa huomioon asiakkaan tarpeet, tekniset vaatimukset ja resurssien saatavuuden, on avain onnistuneeseen projektiin.

Riskien tunnistaminen ja luokitus, jolloin tehdään päätös; Tarjotaan / Ei tarjota

- ✓ Projektin tilaaja – Taloudellinen riski, Tilaajan organisaation osaaminen
- ✓ Projektin suunnittelun taso – Aikataulu- ja kustannusriski
- ✓ Projektin kolmas osapuoli, valvojat – Aikataulu- ja kustannusriski
- ✓ Aikataulu – Resurssiriski, sääriski
- ✓ Sijainti – Logistiikan riskit, resurssiriski



→ Fineweld laatii ennen tarjouksen laskemista huolellisen projektin määrittelydokumentin. Tämä on yhteenveto projektin olennaisista vaatimuksista, niin tilaajan kuin muidenkin sidosryhmien osalta. Tunnistetaan projektin riskit ja mahdollisuudet.



## PROJEKTIN ELINKAARI - TOTEUTUSVAIHE

- ✓ Fineweld tekee jokaiselle projektille Projektin toteutussuunnitelman. Isoissa projekteissa tämä sisältää hyvin paljon meille toimittajana kriittistä tietoa projektista.
- ✓ Projektin toimituksen aikana riskien tunnistaminen, arviointi ja toimenpiteiden määrittäminen ovat Fineweldilla jatkuva prosessi.
- ✓ Yrityksen tavoitteena on ennakoida kriittiset tilanteet, minimoida projektin keskeytysriskit ja varmistaa sekä taloudellinen että toiminnallinen onnistuminen.
- ✓ Prosessille on määritelty projektiorganisaatiossa projektikohtaiset vastuut
- ✓ Fineweld on kirjannut tarkat FW-Way toiminnan mukaiset työhöjeet riskien hallintaan, selkeyttämään vastuuhenkilöiden toimintaa.

		Consequences				
		1	2	3	4	5
Likelihood	5	Disturbance	Turmoil	Horror	Panic	Hysteria
	4	Order	Turbulence	Agitation	Frenzy	Terror
	3	Peace	Harmony	Confusion	Pandemonium	Madness
	2	Security	Tranquility	False Security	Chaos	Trepidation
	1	Serenity	Calm	Ataraxia	Entropy	Disarray



## PROJEKTIN ELINKAARI - TOTEUTUSVAIHE

Fineweldin fokus projektien riskienhallinnasta kiteytyy seuraaviin periaatteisiin:

- ✓ **Systemaattinen riskinkartoitus koko projektin ajan, yhdessä tilaajan ja muiden sidosryhmien kanssa – Hyvä yhteistyö!**
- ✓ **Osallistava toimintamalli, jossa henkilöstö ja työnjohto tunnistavat ja arvioivat riskejä**
- ✓ **Selkeät työkalut ja dokumentaatio (riskikaavakkeet, suunnitelmat, poikkeamaprosessit)**
- ✓ **Jatkuva seuranta ja päivitys projektin edetessä, hyvät palaverikäytännöt**
- ✓ **Johdon vuosittainen riskikatselmus, huomio yhtiön toimintaan – yli yksittäisten projektien**
- ✓ **Käytännönläheinen toimintatapa, jossa keskitytään kriittisimpiin riskeihin ja ennaltaehkäisyyn**
- ✓ **Riskien käsittelyn selkeät vaihtoehdot: välttäminen, pienentäminen, siirtäminen tai hyväksyminen**

## **PROJEKTIN ELINKAARI – KÄYTTÖÖNOTTO JA TAKUUAIKA**

**Projektin takuuaikaisten riskien tunnistaminen tehdään jo tarjousvaiheen aikana. Yhteistyö ja läpinäkyvyys tarjousvaiheen aikana auttaa hallitsemaan riskit kaikkien osapuolten eduksi.**

**Toteutusvaiheen onnistuminen merkitsevää takuuajan ennusteelle**

- ✓ **Projektin toteutusvaiheen laadunhallinta**
- ✓ **Onnistunut projektin toteutusvaihe varmistaa luotettavan tien toimituksen jälkeisiin vastuisiin. Teknisesti onnistunut lopputulos, sekä tyytyväiset sopimusosapuolet → takuuajan riskit minimaaliset.**
- ✓ **Projektin päättämiseen on FW prosessi, jonka avulla tapahtuu jatkuvaa parannusta tulevien projektien riskien hallintaan.**





## **FINEWELDIN PÄÄPOINTIT PROJEKTIN RISKIENHALLINASSA**

- ✓ **Teemme huolellista ja systemaattista työtä riskienhallinnassa, mutta emme anna sen hallita koko toimintaamme projektin aikana.**
- ✓ **Olemme proaktiivisia, emme odota että näköpiirissä oleva riski realisoituu.**
- ✓ **Olemme ratkaisuhakuisia, riskeillä ei ole tarkoitus rahastaa.**
- ✓ **Osaamme luokitella riskit oikein, jotta fokus säilyy projektin toteutuksen johtamisessa.**
- ✓ **Opimme jokaisesta projektista ja dokumentoimme saadut opit seuraavien projektien hyödyksi, omiin FW-Way toimintaohjeisiin**



**KIITOS KUUNTELEMISESTA – KYSYMYKSIÄ?**