

# PSK KEVÄTSEMINAARI 2026

**23.4.2026**

**Hanasaari, Espoo**

**Samuli Kyttälä**

Senior Vice President, Industry

Rejlers Finland Oy



# Agenda

Avaus ja esittely

Vuoden 2025 Kevätseminaarin kyselyn yhteenveto

Hankkeen/Projektin riskit

Riskien hallinta projektin elinkaaren aikana

Osapuolten/toimijoiden riskejä

Yhteenveto

# PROJEKTITOIMINTA XIV – RISKIENHALLINTA TEOLLISUUDEN INVESTOINTIPROJEKTISSA

## - tärkeää ja kiinnostavaa

### Riskien tunnistaminen ja arviointi

- Laaja-alainen ja systemaattinen riskien tunnistus (tekniset, taloudelliset, aikataulu-, laatu- ja turvallisuusriskit)
- Jäännösriskien arviointi ja hallinta
- Todennäköisyyksien ja vaikutusten arviointi
- Prosessiturvallisuus ja vaarojen tunnistaminen
- Dynaamisen toimintaympäristön riskit (geopolitiikka, markkinat, sääntely)
- Riskien ”hinnoittelu” ja priorisointi
- Dokumentointi, kriittisyysluokittelu ja jatkuva päivitys projektin aikana

### Projektinhallinnan riskit

- Aikataulu-, kustannus- ja resurssiriskit: optimismi/realismi, aliresursointi sekä toimittajaverkosto
- Muutostenhallinta ja vaikutusten seuranta
- Toimitusketju- ja alihankkijariskit, toimitusvalvonta
- Toteutuksen vaatimustenmukaisuus ja suorituskykyriskit
- Projektin organisointi ja vastuiden selkeys
- Käyttöönoton, vastaanoton sekä elinkaaren alkuvaiheen riskit
- Poikkeamien hallinta ja ”lessons learnt” -käytännöt

### Tietoturva, kyberturvallisuus ja tiedonhallinta

- Tietoturvariskien tunnistaminen, vaatimustasot ja direktiivien huomiointi
- ICT/OT-ympäristöjen ja automaatiojärjestelmien kyberturvallisuus
- Käyttäjähallinta, yhteyksien hallinta ja etäyhteyksien riskit
- Tiedon ja dokumentaation eheys, luottamuksellisuus ja ajantasaisuus
- Projektipankit, tiedon jakaminen ja tiedon validointi
- Toimittajaketjujen kyberriskit
- Jatkuvuuden hallinta ja resilienssi

### Sidosryhmät, yhteistyö ja toimintakulttuuri

- Avoin viestintä, tiedonkulku ja kulttuurierojen ymmärrys
- Tilaajavaatimusten ymmärtäminen ja rajapintojen hallinta
- Sidosryhmäriskien tunnistaminen ja yhteiset toimintamallit
- Kaikkien organisaatiosojen osallistaminen riskienhallintaan
- Yhteistyö toimittajien, urakoitsijoiden ja loppuasiakkaiden kanssa
- Vastuut, velvollisuudet ja sopimus- ja vastuuriskit
- Huolellinen etukäteissuunnittelu ja käytännönläheiset toimintatavat

# Samuli Kyttälä



## TAUSTAA

Kansainvälisen konsultti-, suunnittelu- ja projektitoiminnan ammattilainen. Liikkeenjohdon ja hallitustyöskentelyn moniosaaja.

Menestyksekas ura myynnissä ja projektitoimituksissa vaativassa ja kansainvälisessä teollisessa markkinassa ja toimintaympäristössä Pohjoismaissa, Keski-Euroopassa ja Lähi-idässä.

Käytännönläheinen, mutta aina vahvasti strategiaan perustuva liiketoimintalähtöinen asenne ja tapa työskennellä.

## KOKEMUS

NESTE/FORTUM ja NESTE JACOBS (1997 – 2017)

Lead engineer, Manager (Plant Engineering)

Engineering Manager

Project Manager (*Austria 2008-2009*)

Vice President, Project Management

Vice President, Operations (*Utd Arab Emirates 2013-2017*)

WÄRTSILÄ (2017 – 2020)

Senior Business Development / Innovation Manager

PROHOC Projects Oy (2020 – 2022)

Chief Business Officer

BIOENERGO Oy

Chief Technical Officer (2022 – 2023)

Board Member ( 2019-2022, 2023-2026)

REJLERS Finland Oy (2023 –

Senior Vice President, Industry

## KOULUTUS

- DI (Tuotekehitys, Valmistustekniikka, Teollisuustalous), Teknillinen korkeakoulu, Helsinki 2000
- IMD, Switzerland, Corporate Strategy Program, 2010-2011
- Certified Energy Management Systems Auditor, ISO 50001. IRCA Global 2016
- Board Certificate, Board Company, 2025

## ASIAKKAITA JA YHTEISTYÖKUMPPANEITA

Borealis, Neste, Gasum, Gasgrid, Fortum, OMV, Total, ADNOC, Borouge, ENOC, Chevron Shipping, PRAJ, UPM, Valmet, Andritz, Vantaan Energia, Helen, Spinnova, Lamor, Patria

# One of the leading engineering consultancy firms in the Nordic region

LISTED ON THE NASDAQ OMX STOCKHOLM, MID-CAP LIST

## FACTS | REJLERS GROUP

NET SALES 2025

**445**

Million EUR

EMPLOYEES

**3,300**

OFFICES & REGIONS

**+80**

Sweden  
Finland  
Norway  
United Arab Emirates  
India

PARTNERS

**1,000**

HOME  
of the  
LEARNING  
MINDS

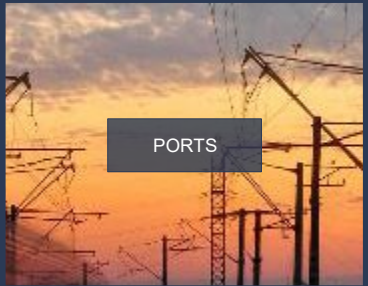
REJLERS TOIMIALAT JA OSAAMINEN



TELECOM  
MOBILE  
NETWORKS



TRANSPORT  
INFRASTRUCTURE



PORTS



ENERGY STORAGE



POWER PRODUCTION



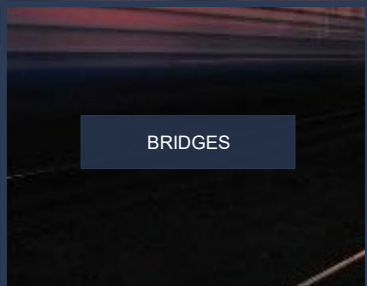
OIL & GAS



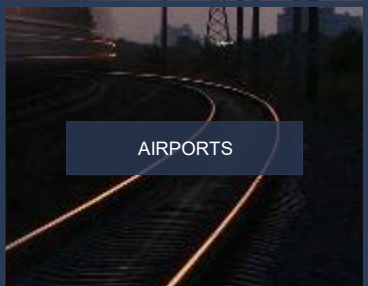
FOOD INDUSTRY



TELECOM  
FIXED  
NETWORKS



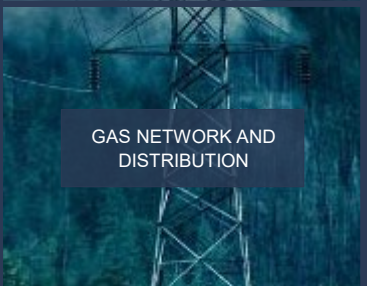
BRIDGES



AIRPORTS



POWER STATIONS



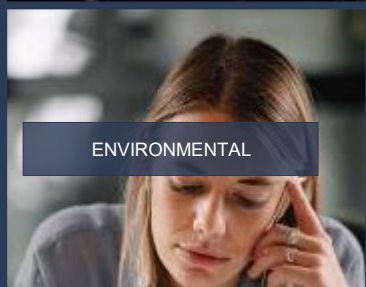
GAS NETWORK AND  
DISTRIBUTION



PETROCHEMICALS



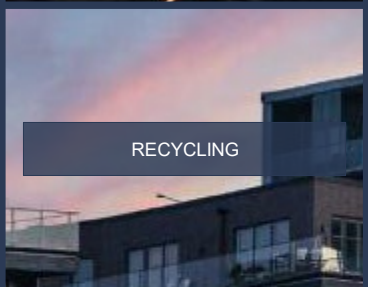
MINING  
& METALS



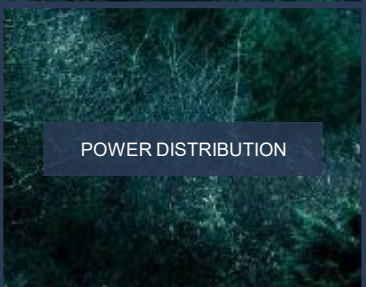
ENVIRONMENTAL



RENEWABLES



RECYCLING



POWER DISTRIBUTION



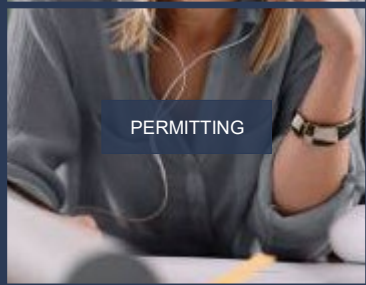
DISTRICT HEATING



DEFENCE



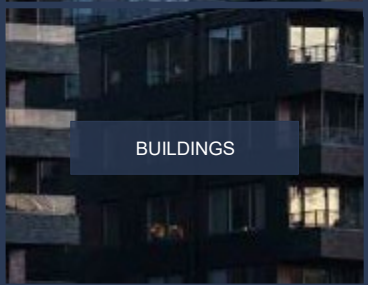
PULP AND PAPER



PERMITTING



TECHNOLOGY  
DEVELOPMENT



BUILDINGS



DIGITAL  
SOLUTIONS



MANAGEMENT  
CONSULTING



LIFE SCIENCE



MANUFACTURING INDUSTRY

Luotettava teknologiakehittäjien, investoijien ja teollisten toimijoiden teknologia-, suunnittelu- ja projektikumppani.



ONNISTUNUT  
ASIAKASKOKEMUS

# PROJEKTIRISKI

Mikä on projektille ja sen osapuolille kriittisintä?

”Pahimmat riskiskenaariot”

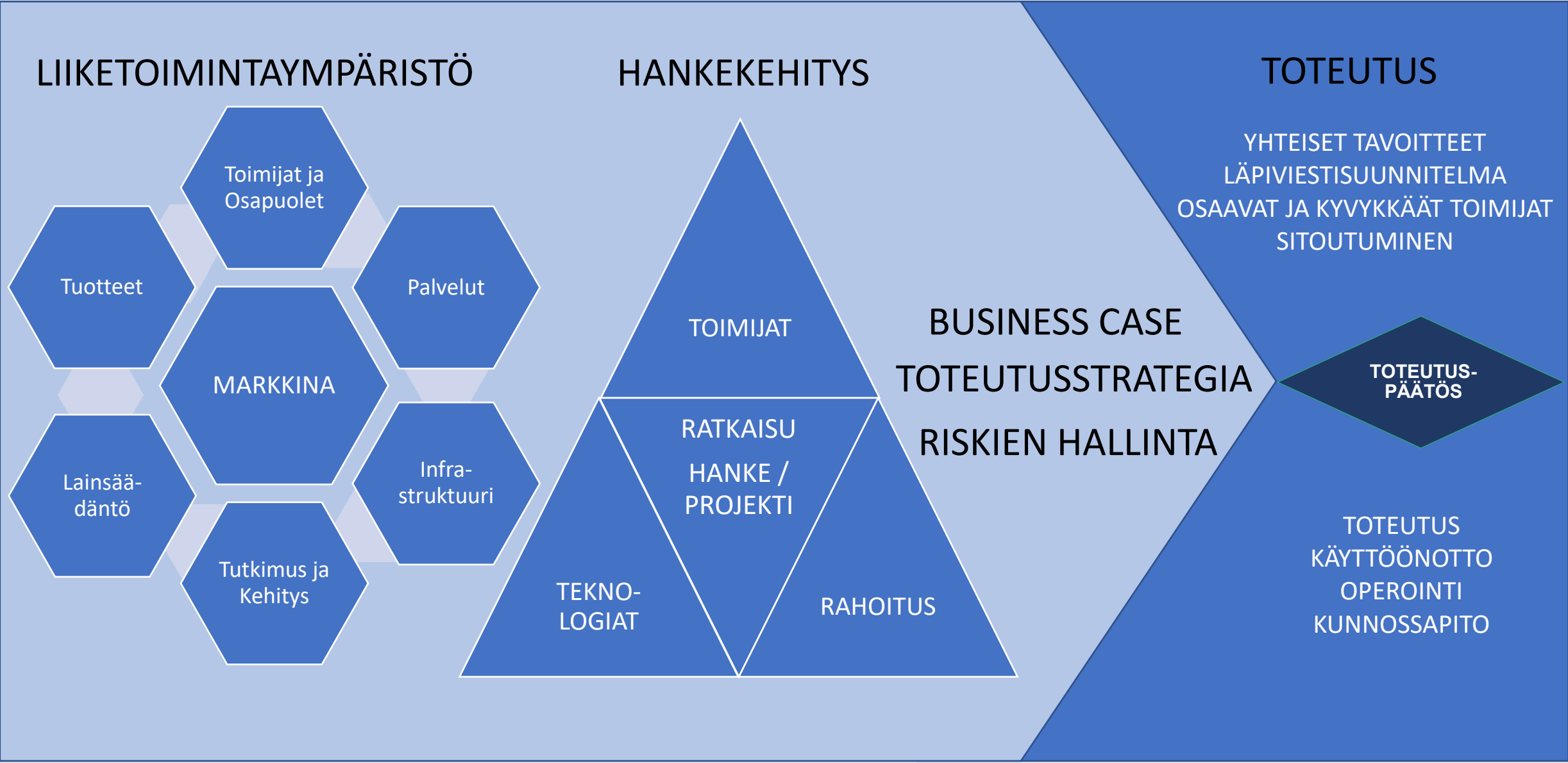


A close-up photograph of a person's hands holding a smartphone. The phone's screen is illuminated and displays two lines of text. The background is dark and out of focus, showing the person's face and hair.

1. PROJEKTIA EI TOTEUTETA

2. PROJEKTI TOTEUTETAAN  
ELINKELVOTTOMANA

# ONNISTUNEEN PROJEKTIN PERUSTA



# RISKIEN HALLINTA – PROJEKTIKEHITYKSEN KULMAKIVI

IDEA: TAVOITTEET JA TARKOITUS

LIIKETOIMINNAN JA KONSEPTIN KEHITYS

TOTEUTETTAVUUSSELVITYS  
(Kaupallinen ja Tekninen)

HANKESUUNNITTELU

RISKIEN HALLINTA:

TUNNISTAMINEN  
TUNNUSTAMINEN



VARAUTUMINEN

TOTEUTUSPÄÄTÖS

LAAJUUS, AIKATAULU, BUDJETTI, LAATU,  
TURVALLISUUS, TIETOTURVA

# PROJEKTIOSAPUOLTEN RISKEJÄ

## OMISTAJA

Kilpailu

Rahoitus, CAPEX / OPEX

Tuotanto, Kapasiteetti, Teknologian maturiteetti (TRL)

Tuotteen hinta

Raaka-aineet (saatavuus, hinta, logistiikka)

Regulaatio, Viranomaisvaatimukset ja luvitus

Tietoturva

## TOTEUTTAJA

Hankekehityksen laatu (scope, time, cost, quality, safety)

Omistajan taloudellinen asema

Vastuut ja takuut

Viranomaisvaatimukset ja luvitus

Tietoturva

Kumppanit: Osaaminen ja Kapasiteetti

Avainhenkilöt

## RAHOITTAJA

Hankkeen omistajan/kehittäjän taloudellinen asema

Hankkeen rahoitettavuus (Business case ja hankekehityksen laatu)

Vastuut, Vakuudet ja Takuut

Toteuttajan kyvykkyys

Teknologian maturiteetti (TRL)



# PROJEKTIOSAPUOLTEN RISKEJÄ

## VALMISTAJAT/ URAKOITSIJAT

Hankkeen omistajan/kehittäjän taloudellinen asema

Teknologian maturiteetti

Suunnitteluperusteiden oikeellisuus ja laatu

Laajuus, Aikataulu, Kustannus

Viranomaisvaatimukset

Työvoima (saaminen, saatavuus, kustannus)

Regulaatio

## TEKNOLOGIA- TOIMITTAJAT

Hankkeen omistajan/kehittäjän taloudellinen asema

Teknologian maturiteetti (TRL)

Suunnitteluperusteiden oikeellisuus ja laatu

Kustannus

Viranomaisvaatimukset

Regulaatio

Tietoturva, Immateriaalioikeudet (IPR)



# PROJEKTIRISKIEN HALLINTA – AVAINTEKIJÄT

1. HANKKEEN JA OSAPUOLTEN KANSAINVÄLINEN KILPAILUKYKY
2. PROJEKTIRISKIEN TUNNISTAMINEN JA TUNNUSTAMINEN ja NIIHIN VARAUTUMINEN
3. PROJEKTIN RATIONAALINEN JA HUOLELLINEN SUUNNITTELU

## **Hankekehitys ratkaisee projektin onnistumisen ja elinkelpoisuuden**

Kiire – Kärsivällisyys – Malti

Kokonaisuuden hallinta – Osaoptimointi

Osapuolten valinta (osaaminen ja kyvykkyys)

Aito yhteistyö ja sitoutuminen





Yhtiöt tarjoavat järjestelmät ja prosessit  
- Ihmiset toteuttavat

# KIITOS!

# KYSYMYKSIÄ tai KOMMENTTEJA?



**Samuli Kyttälä**

Senior Vice President, Industry  
Rejlers Finland Oy



[samuli.kyttala@rejlers.fi](mailto:samuli.kyttala@rejlers.fi)



+358 50 568 6974



[www.rejlers.fi](http://www.rejlers.fi)